



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

পরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, রাজশাহী অঞ্চল

এবং

অধ্যক্ষ, শহীদ এ. এইচ. এম. কামারুজ্জামান সরকারি ডিগ্রি কলেজ রাজশাহী এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

## বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

১ জুলাই, ২০২২ -৩০ জুন ২০২৩ খ্রি.

# সূচিপত্র

উপক্রমণিকা	৩
শহীদ এ. এইচ. এম. কামারুজ্জামান সরকারি ডিগ্রি কলেজ রাজশাহী এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৪
সেকশন -১: শহীদ এ. এইচ. এম. কামারুজ্জামান সরকারি ডিগ্রি কলেজ রাজশাহী এর SDG-2030 অভিলক্ষ্য ,কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ ও কার্যাবলী	৪-৫
সেকশন-২ : শহীদ এ.এইচ.এম. কামারুজ্জামান সরকারি ডিগ্রি কলেজ রাজশাহী এর কার্যক্রম কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ	৬-১১
সেকশন-২ : সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদন	১২
সংযোজনী ১ : শব্দ সংক্ষেপ	১৩
সংযোজনী ২ : কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ বাস্তবায়নকারী কার্যালয়সমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি	১৪
সংযোজনী ৩ : কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের অন্যান্য কার্যালয়ের নিকট সুনির্দিষ্ট চাহিদা	১৫

## উপক্রমণিকা (Preamble)

শহীদ এ. এইচ. এম. কামারুজ্জামান সরকারি ডিগ্রি কলেজ রাজশাহী এর প্রতিটি বিভাগের দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা জোরদার করা, শিক্ষা গুণগত মানোন্নয়ন এবং সম্পদ ব্যবস্থার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে SDG-2030 এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের রাজশাহী জেলার শহীদ এ. এইচ. এম. কামারুজ্জামান সরকারি ডিগ্রি কলেজ রাজশাহী এর অধ্যক্ষের দায়িত্বে নিয়োজিত

এবং

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, রাজশাহী অঞ্চলের পরিচালক মহোদয়ের মধ্যে ২০২২ সালের জুন মাসের ২০ তারিখে এই কর্ম সম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন।

**শহীদ এ. এইচ. এম. কামারুজ্জামান সরকারি ডিগ্রি কলেজ, রাজশাহী এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র**  
**(Overview of the Performance of Shahid A.H M Kamaruzzaman govt. Degree College, Rajshahi)**

**সাম্প্রতিক বছরসমূহের প্রধান অর্জনসমূহ :**

শিক্ষার গুণগতমান নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে শহীদ এ. এইচ. এম. কামারুজ্জামান সরকারি ডিগ্রি কলেজ রাজশাহী নানামুখী উদ্যোগ গ্রহণ করেছে। এরই ধরাবাহিকতায় ২০২২-২৩ শিক্ষাবর্ষে শহীদ এ. এইচ. এম. কামারুজ্জামান সরকারি ডিগ্রি কলেজ রাজশাহী-তে Interactive Class ফলপ্রসুভাবে পরিচালিত হচ্ছে। কেন্দ্রীয় গ্রন্থাগার ব্যবহারে শিক্ষার্থীদের নানাভাবে উদ্বুদ্ধ করা হচ্ছে। ১৫টি শ্রেণিকক্ষের প্রতিটিতে মাল্টিমিডিয়া প্রজেক্টরের মাধ্যমে পাঠদানের ব্যবস্থা করা হয়েছে। শিক্ষকদের জ্ঞানকে আরও আধুনিক ও সমৃদ্ধকরণের লক্ষ্যে শিক্ষা ও পেশাগত দক্ষতার উপর ইন-হাউজ প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা চলমান রয়েছে। একটি কম্পিউটার ল্যাব ব্যবহারের মাধ্যমে ইতোমধ্যে ১৫০ জন শিক্ষার্থীকে আইসিটি প্রশিক্ষণ দেয়া হয়েছে এবং এ প্রশিক্ষণ প্রক্রিয়াটি কার্যকরীভাবে চলমান রয়েছে।

শিক্ষার্থীদের মধ্যে সচেতনতা ও নিজস্ব জনবল দ্বারা কলেজ ক্যাম্পাসের পরিষ্কার পরিচ্ছন্নতাকে নিশ্চিত করা হয়েছে। বর্তমানে শহীদ এ. এইচ. এম. কামারুজ্জামান সরকারি ডিগ্রি কলেজ রাজশাহী-এর প্রতিটি শ্রেণিকক্ষ, টেকসই ভৌত অবকাঠামো ও ক্যাম্পাস উন্নতমানের। সুস্বাস্থ্য রক্ষাসহ শিক্ষার্থীদের শিক্ষাদানের লক্ষ্যে বিশুদ্ধ খাবার পানি ও ওয়াশরুমের ব্যবস্থা করা হয়েছে। শিক্ষার্থীদের মানসিক, শারীরিক বিকাশের জন্য প্রতিবছর আন্তঃবিভাগ ফুটবল, টি-২০ ক্রিকেট, আন্তঃকক্ষ ক্রীড়া, বার্ষিক ক্রীড়া ও সাংস্কৃতিক প্রতিযোগিতা অনুষ্ঠিত হচ্ছে। প্রতিটি জাতীয় দিবস, বাংলা নববর্ষ ও আন্তর্জাতিক দিবসসমূহ গুরুত্বের সাথে উদযাপন করা হয়। শিক্ষার্থীদের সৃজনশীলতা, উদ্ভাবনী জ্ঞান, মানবিকতা, মূল্যবোধ, মুক্তিযুদ্ধের চেতনায় দেশাভিব্যাসহ নেতৃত্বের দক্ষতা বৃদ্ধির জন্য ৩টি সহশিক্ষা সংগঠন এর কায়ক্রম জোরালোভাবে পরিচালিত হচ্ছে।

**সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ :** শহীদ এ. এইচ. এম. কামারুজ্জামান সরকারি ডিগ্রি কলেজ রাজশাহী এর প্রধান সমস্যা হচ্ছে শিক্ষার্থী ও শিক্ষক এবং শ্রেণিকক্ষ-শিক্ষার্থীর এর অনুপাত আদর্শমানের চেয়ে বেশি। নব সৃষ্টপদ এবং নতুন ভবন/শ্রেণিকক্ষ নির্মাণ ও সংস্কারের মাধ্যমে শিক্ষক-শিক্ষার্থী এবং শ্রেণিকক্ষ-শিক্ষার্থীর কাঙ্ক্ষিত অনুপাত অর্জন করা। শিক্ষক কর্তৃক শ্রেণিকক্ষে গতানুগতিক পাঠদানের পরিবর্তে Interactive পদ্ধতিতে শ্রেণিকক্ষে পাঠদানের কায়ক্রম ১০০% বাস্তবায়ন করা।

**ভবিষ্যত পরিকল্পনা :** SDG 2030 বাস্তবায়নে ৭ম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা অনুসারে টেকসই উন্নয়ন (SDG) অর্জনের লক্ষ্যে বিষয়ভিত্তিক জ্ঞানসহ তথ্য ও প্রযুক্তি জ্ঞানসম্পন্ন দক্ষ জনবল তৈরী।

**২০২২-২০২৩ অর্থবছরে সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ :**

১. শিক্ষার গুণগত মানোন্নয়নের লক্ষ্যে আরো ৫টি শ্রেণিকক্ষকে আধুনিক প্রযুক্তির আওতায় নিয়ে এসে Interactive Class কে ফলপ্রসূ করা;
২. . Education in anytime and anywhere অনলাইন শিক্ষা কায়ক্রম উচ্চ মাধ্যমিক এবং স্নাতক(পাস) শ্রেণিতে পরিচালিত করা।

**সেকশন-১**

SDG 2030, অভিলক্ষ্য: (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলী;

**১.১ SDG 2030:**

মানসম্মত শিক্ষা নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে দক্ষ জনবল তৈরি;

**১.২ অভিলক্ষ্য (Mission) :**

ক) শিক্ষাবান্ধব ক্যাম্পাস ও শিক্ষার গুণগতমান উন্নয়ন এবং সহশিক্ষা কায়ক্রমের মাধ্যমে শিক্ষার্থীদের সক্ষমতা বৃদ্ধি।

**১.৩.১ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ :**

- ১। একাডেমিক কায়ক্রমের আধুনিকায়ন ও গতিশীলতা আনয়ন;
- ২। প্রশাসনিক স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা নিশ্চিতকরণ;
- ৩। প্রশাসনিক পরিবীক্ষণ ও তত্ত্বাবধায়ন জোরদার করা;
- ৪। সহপাঠক্রম কায়ক্রম বিস্তৃত করা;
- ৫। স্বাস্থ্যকর ও শিক্ষাবান্ধব পরিবেশ নিশ্চিতকরণ;
- ৬। প্রাকৃতিক পরিবেশের উন্নয়ন সাধন।

১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্য (Compulsory Strategic Objective) :

- ১। দাপ্তরিক কর্মকান্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহিতা নিশ্চিতকরণ;
- ২। কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি;
- ৩। আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন।

১.৪ কার্যাবলী (Functions) :

১. শিক্ষা মন্ত্রণালয়, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর কর্তৃক গৃহিত সকল নীতিমালা ও কর্মসূচির বাস্তবায়ন, তত্ত্বাবধায়ন, পরিবীক্ষণ ও সমন্বয় সাধন।
২. শ্রেণিকক্ষে পাঠদান কার্যক্রমের পরিবেশ তৈরি ও বাস্তবায়ন।
৩. প্রতিটি শ্রেণির জন্য পাঠ পরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন।
৪. বিজ্ঞান শিক্ষার অগ্রগতির লক্ষ্যে গবেষণাগারের আধুনিকায়ন।
৫. শিক্ষা প্রদানসহ কলেজের ভৌত অবকাঠামোর টেকসই উন্নয়ন ও সংরক্ষণ।
৬. দুস্প্রাপ্য গ্রন্থ ও জার্নাল সংগ্রহ করে শিক্ষার্থীদের পাঠের ব্যবস্থা গ্রহণ।
৭. কলেজের আইন-শৃঙ্খলা পরিস্থিতি পর্যালোচনা করে ডিজিটাল ব্যবস্থা জোরদার করা।
৮. শিক্ষার্থীদের সহজে তথ্য প্রাপ্তির লক্ষ্যে হেল্প-ডেস্ক ও অভিযোগ বক্স স্থাপন।
৯. তথ্য অধিকার আইনের যথাযথ ব্যবহার ও বাস্তবায়ন।
১০. শিক্ষাক্ষেত্রে উদ্ভাবনী কার্যক্রমকে উৎসাহিত করা।
১১. বিভিন্ন সামাজিক সচেতনতা সৃষ্টির লক্ষ্যে শিক্ষার্থীদেরকে কো-কারিকুলার কার্যক্রমে সম্পৃক্তকরণ নিশ্চিত করা।

**সেকশন-২**  
**কৌশলগত উদ্দেশ্যসূচক, লক্ষ্যমাত্রাসমূহ ও কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা**

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র (Field of Performance)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদনের সূচকসমূহ (Performance Indicator)	গননা পদ্ধতি	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২০২৩					প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২৪-২৫
							২০২০-২১	২০২১-২২	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিচে		
							১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%				
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
১) একাডেমিক কার্যক্রমের আধুনিকায়ন ও গতিশীলতা আনয়ন;	২৮	পাঠ পরিকল্পনা	পাঠ পরিকল্পনা প্রণয়ন	তারিখ	তারিখ	৮	৩০ অক্টোবর ২০২০	৩০ অক্টোবর ২০২১	৩০ নভেম্বর ২০২২	৩০ ডিসেম্বর ২০২২	৩০ জানুয়ারী ২০২৩	২৮ ফেব্রুয়ারী ২০২৩	৩০ মার্চ ২০২৩	৩০ অক্টোবর ২০২৩	৩০ অক্টোবর ২০২৪
		মাল্টিমিডিয়া পাঠদান	মাল্টিমিডিয়া পাঠদান বাস্তবায়ন	সংখ্যা	সংখ্যা	৮	৪০০	৬০০	৭০০	৬৫০	৬৩০	৬০০	৫৮০	৭৫০	৮০০
		লাইব্রেরিতে উপস্থিতি	লাইব্রেরিতে উপস্থিতি	%	%	২	২%	৪%	১০%	৮%	৭%	৬%	৪%	১২%	১৫%
		তথ্যীয় ক্লাস	তথ্যীয় ক্লাস গ্রহণ	সংখ্যা	সংখ্যা	৬	২০০০	২১০০	৩০০০	২৮০০	২৬০০	২৪০০	২২০০	৩২০০	৩২০০
		ব্যবহারিক ক্লাস	ব্যবহারিক ক্লাস গ্রহণ	সংখ্যা	সংখ্যা	৪	১২০	১৩০	১৫০	১৪৫	১৪০	১৩৫	১৩০	১৬০	১৬০

**সেকশন-২**  
**কৌশলগত উদ্দেশ্যসূচক, লক্ষ্যমাত্রাসমূহ ও কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা**

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র (Field of Performance)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদনের সূচকসমূহ (Performance Indicator)	গননা পদ্ধতি	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২০২৩					প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২৩-২০২৪	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২৪-২০২৫
							২০২০-২০২১	২০২১-২০২২	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিচে		
							১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%				
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
২) প্রশাসনিক স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা নিশ্চিতকরণ;	১০	একাডেমিক ক্যালেন্ডার	একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়ন	তারিখ	তারিখ	৫	৩০ অক্টোবর ২০২০	৩০ অক্টোবর ২০২১	৩০ নভেম্বর ২০২২	৩০ ডিসেম্বর ২০২২	৩০ জানুয়ারী ২০২৩	২৮ ফেব্রুয়ারী ২০২৩	৩০ মার্চ ২০২৩	৩০ অক্টোবর ২০২৩	৩০ অক্টোবর ২০২৪
		ভিজিলেন্স	ভিজিলেন্স টিম গঠন	সংখ্যা	সংখ্যা	৩	১৫০	১৬০	১৮০	১৭৫	১৭০	১৬৫	১৬০	১৯০	১৯০
		আবেদন নিষ্পত্তি	আবেদন নিষ্পত্তিকরণ	%	%	২	৬০%	৭০%	৮৫%	৮০%	৭৫%	৭০%	৬৫%	৯০%	৯০%

**সেকশন-২**  
**কৌশলগত উদ্দেশ্যসূচক, লক্ষ্যমাত্রাসমূহ ও কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা**

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র (Field of Performance)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদনের সূচকসমূহ (Performance Indicator)	গননা পদ্ধতি	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২০২৩					প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২৩-২০২৪	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২৪-২০২৫	
							২০২০-২০২১	২০২১-২০২২	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিচে			
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
১	২	৩	৪		৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	
৩) প্রশাসনিক পরিবীক্ষণ ও তত্ত্বাবধায়ন জোরদার করা;	১০	শিক্ষক মূল্যায়ন	পাঠদানের গুনগতমান,সময়ানুবর্তিতা ও পাঠদানরত ক্লাসের সংখ্যা	%	%	২	৭০%	৮০%	৯০%	৮৮%	৮৫%	৮০%	৭৫%	৯২%	৯৫%	
		অর্ধবার্ষিক পরীক্ষা	অর্ধবার্ষিক পরীক্ষা গ্রহণ	সংখ্যা	সংখ্যা	২	২	২	২	১	১	১	০০	২	২	
		বার্ষিক পরীক্ষা	বার্ষিক পরীক্ষা গ্রহণ	সংখ্যা	সংখ্যা	২	১	১	১	১	১	০০	০০	০০	১	১
		চূড়ান্ত পরীক্ষা	চূড়ান্ত পরীক্ষা গ্রহণ	সংখ্যা	সংখ্যা	২	১	১	১	১	১	০০	০০	০০	১	১
		ক্লাস পরীক্ষা	ক্লাস পরীক্ষা গ্রহণ	সংখ্যা	সংখ্যা	২	২০	২২	২৬	২৫	২৪	২৩	২২	৩০	৩০	

**সেকশন-২**  
**কৌশলগত উদ্দেশ্যসূচক, লক্ষ্যমাত্রাসমূহ ও কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা**

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র (Field of Performance)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদনের সূচকসমূহ (Performance Indicator)	গননা পদ্ধতি	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২০২৩					প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২৩-২০২৪	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২৪-২০২৫
							২০২০-২০২১	২০২১-২০২২	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিচে		
							১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%				
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
৪) সহপাঠক্রম কার্যক্রম বিস্তৃত করা;	১০	শিক্ষা সপ্তাহ	শিক্ষা সপ্তাহ অনুষ্ঠিত	তারিখ	তারিখ	২	৩১ জানুয়ারি ২০২১	৩১ জানুয়ারি ২০২২	৩১ জানুয়ারি ২০২৩	১০ ফেব্রুয়ারি ২০২৩	২০ ফেব্রুয়ারি ২০২৩	২৮ ফেব্রুয়ারি ২০২৩	১০ মার্চ ২০২৩	৩১ জানুয়ারি ২০২৪	৩১ জানুয়ারি ২০২৫
		সাংস্কৃতিক সপ্তাহ	সাংস্কৃতিক সপ্তাহ অনুষ্ঠিত	তারিখ	তারিখ	২	৩১ ডিসেম্বর ২০২০	৩১ ডিসেম্বর ২০২১	৩১ ডিসেম্বর ২০২২	২০ জানুয়ারি ২০২৩	৩১ জানুয়ারি ২০২৩	২০ ফেব্রুয়ারি ২০২৩	১০ মার্চ ২০২৩	৩১ ডিসেম্বর ২০২৩	৩১ ডিসেম্বর ২০২৪
		ক্রীড়া সপ্তাহ	ক্রীড়া সপ্তাহ অনুষ্ঠিত	তারিখ	তারিখ	২	৩১ মার্চ ২০২১	৩১ মার্চ ২০২২	৩১ মার্চ ২০২৩	১০ এপ্রিল ২০২৩	১৫ এপ্রিল ২০২৩	২০ এপ্রিল ২০২৩	২৫ এপ্রিল ২০২৩	৩১ মার্চ ২০২৪	৩১ মার্চ ২০২৫
		বার্ষিক মিলাদ	বার্ষিক মিলাদ অনুষ্ঠিত	তারিখ	তারিখ	২	৩১ জানুয়ারি ২০২১	৩১ জানুয়ারি ২০২২	৩১ জানুয়ারি ২০২৩	১০ ফেব্রুয়ারি ২০২৩	২০ ফেব্রুয়ারি ২০২৩	২৮ ফেব্রুয়ারি ২০২৩	১০ মার্চ ২০২৩	৩১ জানুয়ারি ২০২৪	৩১ জানুয়ারি ২০২৫
		বার্ষিক ক্রীড়া	বার্ষিক ক্রীড়া অনুষ্ঠিত	তারিখ	তারিখ	২	৩০ মে ২০২১	৩০ মে ২০২২	৩০ মে ২০২৩	১০ এপ্রিল ২০২৩	১৫ এপ্রিল ২০২৩	২০ এপ্রিল ২০২৩	২৫ এপ্রিল ২০২৩	৩০ মে ২০২৪	৩০ মে ২০২৫

**সেকশন-২**  
**কৌশলগত উদ্দেশ্যসূচক, লক্ষ্যমাত্রাসমূহ ও কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা**

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র (Field of Performance)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদনের সূচকসমূহ (Performance Indicator)	গননা পদ্ধতি	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২০২৩					প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২৪-২০২৫
							২০২০-২০২১	২০২১-২০২২	অসাধারণ ১০০%	অতি উত্তম ৯০%	উত্তম ৮০%	চলতি মান ৭০%	চলতি মানের নিচে ৬০%		
৫) স্বাস্থ্যকর ও শিক্ষাবাহক পরিবেশ নিশ্চিতকরণ;	১০	শ্রেণিকক্ষ পরিষ্কার	শ্রেণিকক্ষ পরিষ্কার রাখা	সংখ্যা	%	৩	৮০%	৯৫%	৯৬%	৯৩%	৯১%	৮৯%	৮৬%	৯৭%	৯৮%
		সুপেয় পানি	সুপেয় পানি ব্যবস্থাকরণ	সংখ্যা	%	৩	৭০%	৯০%	৯২%	৯০%	৮৮%	৮৬%	৮২%	৯৪%	৯৬%
		ওয়াশরুম ব্যবস্থা	ওয়াশরুম প্রস্তুতকরণ	সংখ্যা	সংখ্যা	২	২০	২৪	২৫	২৪	২৩	২২	২১	২৫	২৫
		ক্যাম্পাস পরিচ্ছন্ন	ক্যাম্পাস পরিচ্ছন্নকরণ	সংখ্যা	%	২	৮০%	৯৭%	৯৮%	৯৪%	৯২%	৯০%	৮৭%	৯৮%	৯৯%

**সেকশন-২**  
**কৌশলগত উদ্দেশ্যসূচক, লক্ষ্যমাত্রাসমূহ ও কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা**

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র (Field of Performance)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদনের সূচকসমূহ (Performance Indicator)	গননা পদ্ধতি	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performanc e Indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২০২৩					প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২৩-২০২৪	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২৪-২০২৫
							২০২০-২০২১	২০২১-২০২২	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিচে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
৬) প্রাকৃতিক পরিবেশের উন্নয়ন সাধন।	২	বৃক্ষরোপণ	বৃক্ষরোপণ অনুষ্ঠিত	তারিখ	তারিখ	২	৩০ আগস্ট ২০২০	৩০ আগস্ট ২০২১	৫ আগস্ট ২০২২	১০ সেপ্টেম্বর ২০২২	১৫ সেপ্টেম্বর ২০২২	২০ সেপ্টেম্বর ২০২২	৩০ সেপ্টেম্বর ২০২২	৩০ আগস্ট ২০২৩	৩০ আগস্ট ২০২৪

সেকশন-২

সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রে ( মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ কর্তৃক নির্ধারিত)

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র (Field of Performance)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদনের সূচকসমূহ (Performance Indicator)	গননা পদ্ধতি	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২০২৩					প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২৪-২০২৫
							২০২০-২০২১	২০২১-২০২২	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিচে		
							১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%				
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	১) শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	তারিখ	তারিখ	১০	জানুয়ারি ২০২১	জানুয়ারি ২০২২	জানুয়ারি ২০২৩	ফেব্রুয়ারি ২০২৩	মার্চ ২০২৩	এপ্রিল ২০২৩	মে ২০২৩	জানুয়ারি ২০২৪	জানুয়ারি ২০২৫
		২) ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	তারিখ	তারিখ	১০	মার্চ ২০২১	মার্চ ২০২২	মার্চ ২০২৩	এপ্রিল ২০২৩	মে ২০২৩	১০ জুন ২০২৩	২০ জুন ২০২৩	মার্চ ২০২৪	মার্চ ২০২৫
		৩) তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	তারিখ	তারিখ	৩	মার্চ ২০২১	মার্চ ২০২২	মার্চ ২০২৩	এপ্রিল ২০২৩	মে ২০২৩	১০ জুন ২০২৩	২০ জুন ২০২৩	মার্চ ২০২৪	মার্চ ২০২৫
		৪) অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	%	%	৪	৫০%	৬০%	৮৫%	৮০%	৭৫%	৭০%	৬৫%	৯০%	৯০%
		৫) সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	%	%	৩	৫০%	৬০%	৮৫%	৮০%	৭৫%	৭০%	৬৫%	৯০%	৯০%

সংযোজনী-১

শব্দ সংক্ষেপ (Acronyms)

ক্রমিক নং	শব্দ সংক্ষেপ	পূর্ণরূপ
১	SDG	Sustainable Development Goal
২	ICT	Information & Communication Technology
৩	PRL	Post Retirement Leave

সংযোজনী-২ : কর্ম সম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী এবং পরিমাপ পদ্ধতি এর বিবরণ

ক্র নং	কা্যক্রম	কর্ম সম্পাদন-সূচক	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	পরিমাপ পদ্ধতি	উপাত্তসূত্র
১	পাঠ পরিকল্পনা	পাঠ পরিকল্পনা প্রণয়ন	পাঠ পরিকল্পনা প্রণয়ন কমিটি গঠন	পাঠ পরিকল্পনা প্রণয়ন কমিটি	সংখ্যা	সংশ্লিষ্ট বিভাগসমূহ
২	মাল্টিমিডিয়া পাঠদান	মাল্টিমিডিয়া পাঠদান বাস্তবায়ন	সংশ্লিষ্ট বিভাগসমূহ মাল্টিমিডিয়া পাঠদান বাস্তবায়ন	সংশ্লিষ্ট বিভাগসমূহ	সংখ্যা	সংশ্লিষ্ট বিভাগসমূহ
৩	লাইব্রেরিতে উপস্থিতি	লাইব্রেরিতে উপস্থিতি	সংশ্লিষ্ট বিভাগসমূহ লাইব্রেরিতে উপস্থিতি নিশ্চিতকরণ	সংশ্লিষ্ট বিভাগসমূহ	সংখ্যা	সংশ্লিষ্ট বিভাগসমূহের পরিদর্শন বহি
৫	তথ্যীয় ক্লাস	তথ্যীয় ক্লাস গ্রহণ	নিয়মিত তথ্যীয় ক্লাস গ্রহণ	সংশ্লিষ্ট বিভাগসমূহ	সংখ্যা	উপস্থিতির বিবরণী
৬	ব্যবহারিক ক্লাস	ব্যবহারিক ক্লাস গ্রহণ	নিয়মিত ব্যবহারিক ক্লাস গ্রহণ	সংশ্লিষ্ট বিভাগসমূহ	সংখ্যা	উপস্থিতির বিবরণী
৭	একাডেমিক ক্যালেন্ডার	একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়ন	একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়নের জন্য পঠিত কমিটি	একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়ন কমিটি	সংখ্যা	সংশ্লিষ্ট বিভাগসমূহ
৮	ভিজিলেন্স	ভিজিলেন্স টিম গঠন	ভিজিলেন্স টিম গঠন ও বাস্তবায়ন	অধ্যক্ষের কার্যালয়, শহীদ এ. এইচ. এম. কামারুজ্জামান সরকারি ডিগ্রি কলেজ রাজশাহী	অফিস আদেশ	অফিস আদেশের কপি
৯	আবেদন নিষ্পত্তি	আবেদন নিষ্পত্তিকরণ	আবেদন নিষ্পত্তিকরণের ব্যবস্থা গ্রহণ	অধ্যক্ষ, শহীদ এ. এইচ. এম. কামারুজ্জামান সরকারি ডিগ্রি কলেজ রাজশাহী	সংখ্যা	সংশ্লিষ্ট নথি
১০	শিক্ষক মূল্যায়ন	শিক্ষক মূল্যায়ন	নিয়মিত মাসিক সভা অনুষ্ঠান	অধ্যক্ষ, শহীদ এ. এইচ. এম. কামারুজ্জামান সরকারি ডিগ্রি কলেজ রাজশাহী	%	অধ্যক্ষের কার্যালয়
১১	অর্ধবার্ষিক পরীক্ষা	অর্ধবার্ষিক পরীক্ষা গ্রহণ	অর্ধবার্ষিক পরীক্ষা গ্রহণের ব্যবস্থা	সংশ্লিষ্ট কমিটি	%	সংশ্লিষ্ট বিভাগসমূহ
১২	বার্ষিক পরীক্ষা	বার্ষিক পরীক্ষা গ্রহণ	বার্ষিক পরীক্ষা গ্রহণের ব্যবস্থা	সংশ্লিষ্ট কমিটি	%	সংশ্লিষ্ট বিভাগসমূহ
১৩	চূড়ান্ত পরীক্ষা	চূড়ান্ত পরীক্ষা গ্রহণ	চূড়ান্ত পরীক্ষা গ্রহণের ব্যবস্থা	সংশ্লিষ্ট কমিটি	%	সংশ্লিষ্ট বিভাগসমূহ
১৪	ক্লাস পরীক্ষা	ক্লাস পরীক্ষা গ্রহণ	ক্লাস পরীক্ষা গ্রহণের ব্যবস্থা	সংশ্লিষ্ট কমিটি	%	সংশ্লিষ্ট বিভাগসমূহ
১৫	শিক্ষা সপ্তাহ	শিক্ষা সপ্তাহ অনুষ্ঠিত	শিক্ষা সপ্তাহ অনুষ্ঠিত করার ব্যবস্থা	সংশ্লিষ্ট কমিটি	সংখ্যা	সংশ্লিষ্ট কমিটি
১৬	সাংস্কৃতিক সপ্তাহ	সাংস্কৃতিক সপ্তাহ অনুষ্ঠিত	সাংস্কৃতিক সপ্তাহ অনুষ্ঠিত	সংশ্লিষ্ট কমিটি	সংখ্যা	সংশ্লিষ্ট কমিটি
১৭	ক্রীড়া সপ্তাহ	ক্রীড়া সপ্তাহ অনুষ্ঠিত	ক্রীড়া সপ্তাহ অনুষ্ঠিত	সংশ্লিষ্ট কমিটি	সংখ্যা	সংশ্লিষ্ট কমিটি
১৮	বার্ষিক মিলাদ	বার্ষিক মিলাদ অনুষ্ঠিত	বার্ষিক মিলাদ অনুষ্ঠিত	সংশ্লিষ্ট কমিটি	সংখ্যা	সংশ্লিষ্ট কমিটি
১৯	বার্ষিক ক্রীড়া	বার্ষিক ক্রীড়া অনুষ্ঠিত	বার্ষিক ক্রীড়া অনুষ্ঠিত	সংশ্লিষ্ট কমিটি	সংখ্যা	সংশ্লিষ্ট কমিটি
২০	ম্যাগাজিন	ম্যাগাজিন প্রণয়ন	ম্যাগাজিন প্রণয়ন	সংশ্লিষ্ট কমিটি	সংখ্যা	সংশ্লিষ্ট কমিটি
২১	শ্রেণিকক্ষ পরিষ্কার	শ্রেণিকক্ষ পরিষ্কার রাখা	শ্রেণিকক্ষ পরিষ্কার রাখা	সংশ্লিষ্ট কমিটি	সংখ্যা	সংশ্লিষ্ট বিভাগসমূহ
২২	সুপেয়া পানি	সুপেয়া পানি ব্যবস্থাকরণ	সুপেয়া পানি ব্যবস্থাকরণ	সংশ্লিষ্ট কমিটি	সংখ্যা	সংশ্লিষ্ট কমিটি
২৩	ওয়াশরুম ব্যবস্থা	ওয়াশরুম প্রস্তুতকরণ	ওয়াশরুম প্রস্তুতকরণ	সংশ্লিষ্ট কমিটি	সংখ্যা	সংশ্লিষ্ট কমিটি
২৪	ক্যাম্পাস পরিচ্ছন্ন	ক্যাম্পাস পরিচ্ছন্নকরণ	ক্যাম্পাস পরিচ্ছন্নকরণ	সংশ্লিষ্ট কমিটি	সংখ্যা	সংশ্লিষ্ট কমিটি
২৫	বৃক্ষরোপণ	বৃক্ষরোপণ অনুষ্ঠিত	বৃক্ষরোপণ অনুষ্ঠিত	সংশ্লিষ্ট কমিটি	সংখ্যা	সংশ্লিষ্ট কমিটি

সংযোজনী-৩ : কর্ম সম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী এবং পরিমাপ পদ্ধতি এর বিবরণ

ক্র নং	কা্যক্রম	কর্ম সম্পাদন-সূচক	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	পরিমাপ পদ্ধতি	উপাত্তসূত্র
১	বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন	সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত প্রশিক্ষণসহ অন্যান্য বিষয়ে প্রশিক্ষণ আয়োজিত	ব্যবস্থাপনা ও প্রশিক্ষণের আয়োজন অর্ধবার্ষিক কর্ম সম্পাদন	অধ্যক্ষ, শহীদ এ. এইচ. এম. কামারুজ্জামান সরকারি ডিগ্রি কলেজ রাজশাহী	নংখ্যা	প্রশিক্ষণ ফাইল
		এপিএ টিমের মাসিক সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	এপিএ টিমের মাসিক সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	কলেজ, এপিএ টিম	মাসিক সভা	মাসিক সভার কার্যবিবরণী
		২০১৯-২০ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির মূল্যায়ন প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট দাখিল	কর্মসম্পাদন চুক্তির মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	অধ্যক্ষ, শহীদ এ. এইচ. এম. কামারুজ্জামান সরকারি ডিগ্রি কলেজ রাজশাহী ও এপিএ টিম	যথাসময়ে দাখিল	বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির বাস্তবায়ন
		২০২০-২১ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির অর্ধ-বার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট দাখিল	অর্ধ-বার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	অধ্যক্ষ ও এপিএ টিম	যথাসময়ে দাখিল	অর্ধ-বার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল
২	জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল ও তথ্য অধিকার বাস্তবায়ন	জাতীয় শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল ও তথ্য অধিকার বাস্তবায়ন	অধ্যক্ষ ও এপিএ টিম	কর্মশালা	কর্মশালা যথাযথ বাস্তবায়ন
৩	অভিযোগ প্রতিকার বাস্তবায়ন	নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে অভিযোগ নিষ্পত্তিকৃত	অভিযোগ প্রতিকার নিষ্পত্তিকৃত	অধ্যক্ষ, শহীদ এ. এইচ. এম. কামারুজ্জামান সরকারি ডিগ্রি কলেজ রাজশাহী	সংখ্যা	অভিযোগ নিষ্পত্তিকৃত ফাইল
		অভিযোগ নিষ্পত্তিসংক্রান্ত মাসিক প্রতিবেদন উর্ধ্বতন অফিসে দাখিলকৃত	অভিযোগ প্রতিকার	এপিএ টিম	সংখ্যা	অভিযোগ নিষ্পত্তিকৃত মাসিক প্রতিবেদন
৪	সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকরণ ও বাস্তবায়ন	সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকৃত	সেবা প্রদান হালনাগাদকৃত	অধ্যক্ষ ও এপিএ টিম	সংখ্যা	সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকরণ
		নির্ধারিত সময়ে ত্রৈমাসিক বাস্তবায়ন প্রতিবেদন উর্ধ্বতন অফিসে দাখিলকৃত	নির্ধারিত সময়ে ত্রৈমাসিক বাস্তবায়ন প্রতিবেদন উর্ধ্বতন অফিসে দাখিলকৃত	অধ্যক্ষ ও এপিএ টিম	সময়	উল্লিখিত তারিখে দাখিল
		সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষণ ব্যবস্থা চালুকৃত	সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষণ ব্যবস্থা চালুকৃত	অধ্যক্ষ ও এপিএ টিম	সংখ্যা	পরিবীক্ষণ ব্যবস্থাপনা ফাইল
৫	উদ্ভাবনী উদ্যোগ/ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন	নূনতম একটি উদ্ভাবনী উদ্যোগ/ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প চালুকৃত	উদ্ভাবনী উদ্যোগ চালুকৃত	অধ্যক্ষ ও এপিএ টিম	সংখ্যা	উদ্ভাবনী নথি
৬	পিআরএল শুরুর ২ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি নগদায়নপত্র জারী করা	পি আর এল আদেশ জারিকৃত	পিআরএল শুরুর বিষয়ে কর্মকর্তা/কর্মচারীকে অবহিতকরণ	অধ্যক্ষের কার্যালয়, শহীদ এ. এইচ. এম. কামারুজ্জামান সরকারি ডিগ্রি কলেজ রাজশাহী	সংখ্যা	পি আর এল ফাইল
		ছুটি নগদায়ন পত্র জারিকৃত	ছুটি নগদায়ন	অধ্যক্ষের কার্যালয়, শহীদ এ. এইচ. এম. কামারুজ্জামান সরকারি ডিগ্রি কলেজ রাজশাহী	সংখ্যা	ছুটি ফাইল
৭	তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	অফিসের সকল তথ্য হালনাগাদকৃত	সকল তথ্য হালনাগাদকরণ	অফিস, শহীদ এ. এইচ. এম. কামারুজ্জামান সরকারি ডিগ্রি কলেজ রাজশাহী	সংখ্যা	হালনাগাদকৃত ফাইল
৮	বাজেট বাস্তবায়নে উন্নয়ন	বাজেট বাস্তবায়ন পরিকল্পনা প্রণীত	বাজেট পরিকল্পনা বাস্তবায়ন	অধ্যক্ষ	%	বাজেট হালনাগাদকৃত ফাইল
		ত্রৈমাসিক বাজেট বাস্তবায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	ত্রৈমাসিক বাজেট বাস্তবায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	অধ্যক্ষ	%	ত্রৈমাসিক বাজেট বাস্তবায়ন প্রতিবেদন
৯	স্বাবর ও অস্বাবর সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা প্রস্তুত করা	স্বাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	স্বাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	অফিস, শহীদ এ. এইচ. এম. কামারুজ্জামান সরকারি ডিগ্রি কলেজ রাজশাহী	সংখ্যা	তালিকা হালনাগাদকরণ
১০	অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কা্যক্রমের উন্নয়ন	ব্রডসীট জবাব প্রেরিত	অডিট আপত্তি কা্যক্রম	অফিস	সংখ্যা	নথি
		অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	অফিস	সংখ্যা	নথি

১১	ইন্টারনেট বিলসহ ইউটিলিটি বিল পরিশোধ	বিবিসি/বিটিসিএল-এর ইন্টারনেট বিল পরিশোধিত	ইন্টারনেট বিল পরিশোধিত	অধ্যক্ষ ও অফিস	সংখ্যা	নথি
		টেলিফোন বিল পরিশোধিত	টেলিফোন বিল পরিশোধিত	অধ্যক্ষ ও অফিস	সংখ্যা	নথি
		বিদ্যুৎ বিল পরিশোধিত	বিদ্যুৎ বিল পরিশোধিত	অধ্যক্ষ ও অফিস	সংখ্যা	নথি

আমি অধ্যক্ষ, শহীদ এ. এইচ. এম. কামারুজ্জামান সরকারি ডিগ্রি কলেজ রাজশাহী, পরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা রাজশাহী অঞ্চল এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সংশ্লিষ্ট বিভাগকে সর্বাঙ্গিক সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত

অধ্যক্ষ

শহীদ এ. এইচ. এম. কামারুজ্জামান সরকারি ডিগ্রি কলেজ, রাজশাহী।

.....  
তারিখ

পরিচালক

মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা অধিদপ্তর  
রাজশাহী অঞ্চল

.....  
তারিখ